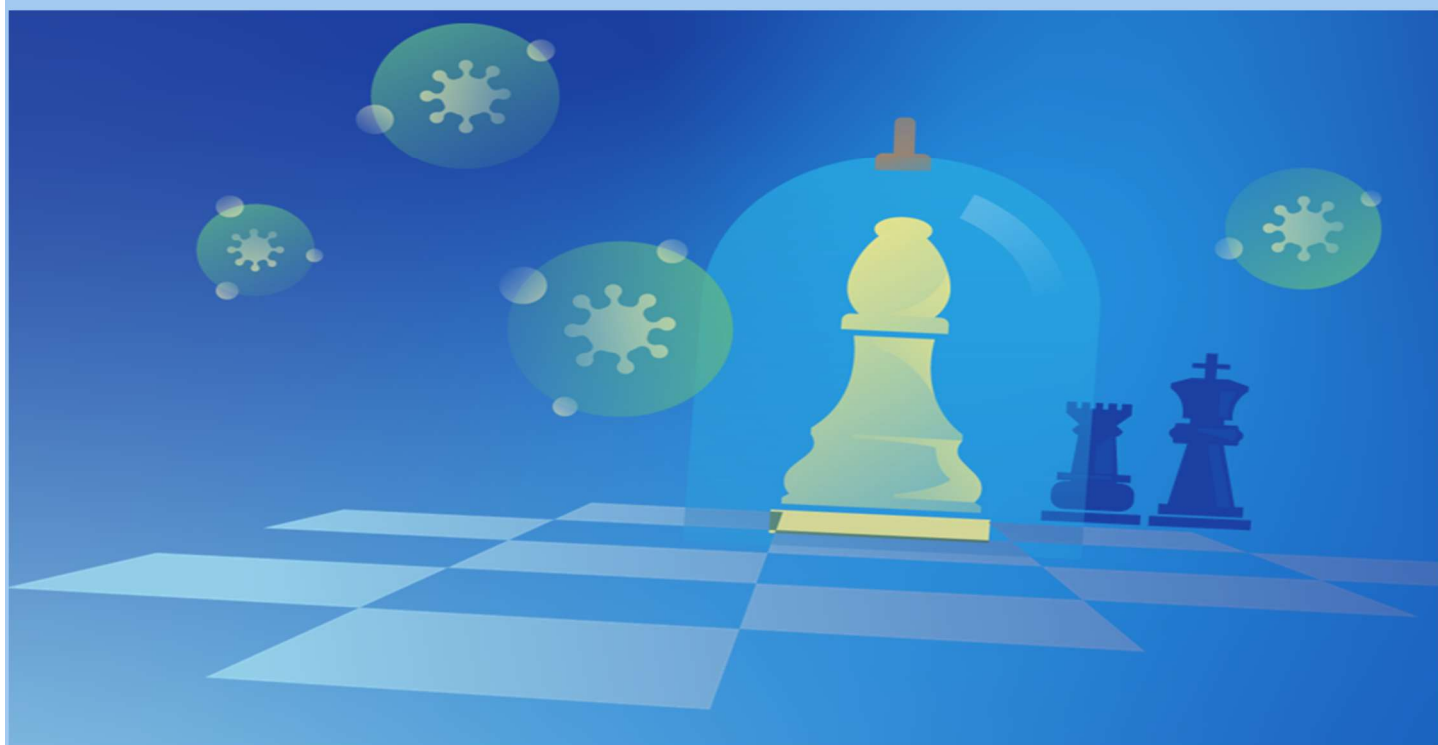




FNOVI

FEDERAZIONE NAZIONALE
ORDINI VETERINARI ITALIANI

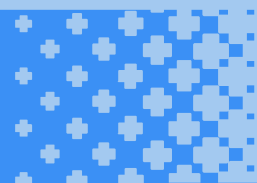


BILANCIO PREVENTIVO 2026

Consiglio Nazionale FNOVI

Crotone, 06 dicembre 2025

Tesoriere: Pierluigi Ugolini



RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

Gentili Colleghe e gentili Colleghi,

il Bilancio Preventivo che si sottopone alla Vostra approvazione è, per certi versi, il primo bilancio ordinario dall'entrata in vigore della c.d. Legge Lorenzin, e rappresenta, per le Professioni Sanitarie, un punto di svolta organizzativo e amministrativo molto importante.

Come ricorderete, la riforma delle Professioni Sanitarie, che porta il nome dall'allora Ministra Beatrice Lorenzin, allungando di un anno la durata delle cariche dei componenti dei Consigli Direttivi degli Ordini Provinciali e del Comitato Centrale della Federazione, ha reso possibile una migliore programmazione delle attività, che il vecchio termine triennale rendeva poco incisivo.

In realtà, la prima applicazione della riforma Lorenzin si è avuta nel 2020/2021 ma, ricorderete tutti, il periodo storico che stavamo attraversando lasciava poco spazio ad una programmazione che potesse andare oltre l'anno: l'emergenza COVID-19 era nel pieno della sua esplosione e le Professioni Sanitarie sono state costrette a "combattere" oltre che con gli "effetti sanitari" della pandemia anche al proprio interno, in particolare a livello ordinistico con i ricorsi contro le sospensioni per l'inosservanza dell'obbligo vaccinale dei propri iscritti.

Le esperienze affrontate nel recente passato hanno evidenziato il ruolo fondamentale del Medico Veterinario nel sistema salute, e il concetto di One Health ne ha risaltato l'importanza non solo nelle situazioni di emergenza ma ancor più nella vita di tutti i giorni.

La capacità di programmare le attività va di pari passo con le "capacità predittive": "saper leggere i segnali, analizzare il contesto, ascoltare i territori" rappresentano esercizi da coltivare quotidianamente, saper coinvolgere tutti i professionisti della Salute non è compito semplice, ma le competenze e le interazioni del Mondo Veterinario con i vari aspetti del nostro quotidiano rappresentano un "sapere" professionale ("del fare") ed emotivo ("del sentire") che ci contraddistingue e deve renderci orgogliosi.

La rappresentazione grafica della mano del Medico Veterinario che muove l'Alfiere sta ad indicare proprio questo, non il Re, la Regina o il Cavallo del gioco degli scacchi, ma il "pezzo" che per il suo movimento diagonale opera ed ha una lettura "trasversale" del sistema salute.

La Relazione Programmatica del Presidente che da sempre accompagna il Bilancio Preventivo non vuole e non ha mai voluto essere una rappresentazione completa dell'indirizzo politico della Federazione, perché questo rientra a maggior ragione nella "*Relazione del Presidente*", e perché le risorse della Federazione sono in qualche modo limitate, e, come sarà meglio spiegato dalla Relazione del Tesoriere, per la maggior parte sono assorbite da costi e uscite di natura "strutturale" (in particolare le uscite per il funzionamento della struttura e le uscite per le attività istituzionali).

Allo stesso tempo non sono mai mancate puntualizzazioni e accenni rispetto all'impostazione complessiva e/o ad operazioni che avessero un qualche rilievo strategico rispetto all'impianto complessivo del Bilancio.

In questo contesto, nel Bilancio Preventivo 2026, sono da evidenziare:

- la partecipazione, insieme a tutte le Professioni Sanitarie, allo sviluppo del progetto di Interoperabilità della Piattaforma Digitale Nazionale Dati, attraverso la quale i dati dell'Albo Unico (pubblici), opereranno in un ambiente integrato, permettendo a tutte le Pubbliche Amministrazioni (e quindi anche agli Ordini Provinciali) una semplificazione delle attività amministrative;

- l'attivazione del servizio per la "fornitura" del tesserino di iscrizione all'Ordine Provinciale sull'IT-Wallet, avente pertanto valore legale a tutti gli effetti;
- la ristrutturazione della sede degli uffici della FNOVI, necessaria, in particolare, per sostituzione del parquet (rovinato e in parte staccato dalla base), per la sostituzione dell'impianto di climatizzazione, vecchio di oltre vent'anni e per la messa in sicurezza del pannello elettrico e in generale degli impianti idraulici ed elettrici.

Restano confermati i servizi che la FNOVI mette a disposizione degli Ordini Provinciali, mentre dovranno essere aggiornate le convenzioni per la fornitura delle PEC agli Ordini e agli iscritti (la convenzione con Aruba S.p.A. è scaduta il mese di giugno 2025 e, più volte sollecitata, non ha fornito alcun riscontro) e le convenzioni assicurative. Si verificherà inoltre anche la convenzione con la Fondazione Ga.ri. al fine di verificarne la rispondenza agli aggiornamenti normativi in tema di trasparenza.

Per il rinnovo delle stesse si opererà tramite gara pubblica, ai sensi del Codice Appalti.

In buona sostanza, il Bilancio Preventivo 2026 va nella direzione dell'innovazione e dell'ammodernamento della struttura amministrativa degli Ordini Provinciali, tenendo presente che siamo all'inizio di un'epoca di grandi cambiamenti, in cui la crescita culturale (in senso lato) richiede non di aumentare i "giri del motore" perché la curva di crescita si è impennata, ma chiede di compiere un vero e proprio salto, in quanto siamo di fronte ad un gradino la cui misura dipende principalmente dal nostro approccio mentale.

Non si tratta solo di imparare ad utilizzare una tastiera o essere attenti a cosa pubblicare sui social, tutto ciò è già incredibilmente superata dalla rivoluzione che sta portando e porterà, in particolare, lo sviluppo dell'intelligenza artificiale.

Una cosa sono certo che non cambierà, la bellezza di una professione, la nostra, che ha occhi per guardare il mondo da più lati, e in un contesto in continua evoluzione, insieme e uniti, questa Nostra capacità rappresenta per un'opportunità di "comprensione" degli scenari (legati alla salute, all'ambiente, all'evoluzione sociale) presenti e futuri da non sottovalutare e da non trascurare.

Il Presidente

Gaetano Penocchio

RELAZIONE DEL TESORIERE

Gentili Colleghe e gentili Colleghi,

la relazione al Bilancio Preventivo 2026 si comporrà, oltre che degli aspetti formali e necessari legati alla sua votazione, di una parte descrittiva in cui sono stati riclassificati i dati risultanti dagli schemi di Bilancio, anche in base alle informazioni extracontabili, in tre grandi macroaree, con l'obiettivo di fornire una prospettiva diversa rispetto all'impiego delle risorse a disposizione della Federazione.

Dal punto di vista formale, gli schemi del Bilancio Preventivo 2026 che ritroverete dalla pag. 11 sono stati elaborati utilizzando gli schemi allegati al D.P.R. 97/2003 e ai sensi dell'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità. In particolare, il Bilancio Preventivo 2026 di compone del:

- a) preventivo finanziario decisionale
- b) preventivo finanziario gestionale
- c) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- d) preventivo economico

ed è accompagnato dalla:

- a) relazione programmatica del Presidente;
- b) relazione del Tesoriere;
- c) pianta organica;
- d) tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione;
- e) relazione del collegio dei revisori dei conti

Il Bilancio Preventivo 2026:

- è stato elaborato considerando l'esistenza di un unico centro di responsabilità e un unico centro di costo/ricavo
- presenta i valori in unità di euro arrotondati all'unità senza decimali
- per la parte che concerne le uscite, è autorizzativo (la flessibilità è comunque assicurata dal capitolo "Eventuali storni ad altri capitoli")
- rappresenta Entrate e Uscite calcolate in modo puntuale: laddove questo non sia stato possibile, le Entrate e le Uscite sono state stimate tenuto conto della loro serie storica e/o su base previsionale/programmatica
- distingue, in particolare, la "gestione di competenza" dalla "gestione in conto capitale"

A) RELAZIONE DEL TESORIERE – LA GESTIONE DI COMPETENZA

La gestione di competenza del Bilancio Previsionale descrive, dal punto di vista finanziario, le entrate e le uscite che riguardano l'attività ordinaria dell'Ente: tale gestione deve tendere il più possibile verso il pareggio (Entrate correnti = Uscite correnti), a significare che l'Ente riesce a far fronte ai propri impegni programmatici con le risorse che ha a disposizione.

Le **Entrate di competenza della Federazione** sono raggruppate in due grandi Categorie:

Le entrate contributive e le altre entrate.

Le Entrate Contributive dell'anno sono rappresentate dai contributi che gli Ordini Provinciali versano alla Federazione in ragione del presunto numero dei "paganti" al termine dell'anno di riferimento (n) moltiplicato la quota per singolo pagante.

Il calcolo del numero dei paganti è: iscritti al 31/12/n-1 + matricole anno n + reinscritti anno n

La quota per singolo pagante viene determinata annualmente dal Comitato Centrale e, di fatto, sottoposta all'approvazione del Consiglio Nazionale con l'approvazione del Bilancio.

Nonostante nella delibera del Consiglio Nazionale che stabilisce l'importo della quota e il calcolo del numero dei paganti sia stato previsto l'adeguamento automatico all'indice del costo della vita, dall'anno 2011 (anno dell'ultimo aggiornamento) il Comitato Centrale ne ha di fatto proposto l'azzeramento e pertanto la quota è rimasta stabile ad € 49,34 (in termini reali, considerando l'andamento del costo della vita dal 2011 ad oggi, il valore della quota sarebbe dovuto essere di € 60 ca.).

Le Entrate Contributive costituiscono di fatto le uniche entrate correnti della Federazione, avente le altre entrate natura residuale.

Le Altre Entrate hanno natura residuale, e sono rappresentate, nello specifico, dagli interessi che si prevede matureranno sul c/c corrente presso il Nostro Istituto di Tesoreria, prevedendo una giacenza media di € 1.200 ca e un tasso di interesse pari all'1,50% lordo.

Le Uscite di competenza della Federazione descritte negli schemi di Bilancio si distinguono per Titoli, per Categorie, per Capitoli e, infine, per Articoli.

I Capitoli sanciscono il limite autorizzativo, mentre all'interno dello stesso capitolo è possibile procedere alle variazioni dei singoli articoli, essendo le somme in esso indicate "descrittive" e non vincolanti.

La rappresentazione degli schemi di Bilancio è "per destinazione", per cui vengono individuate:

- le uscite per lo svolgimento delle attività istituzionali: accoglie, in particolare, le uscite per le attività istituzionali dei Componenti del Comitato Centrale, del Collegio dei Revisori dei Conti e del contributo/rimborso spese agli Ordini Provinciali per la partecipazione ai lavori del Consiglio Nazionale. Al riguardo la previsione si presenta in diminuzione rispetto al 2025 perché si prevedono due Consigli Nazionali anziché tre come nel 2025 e si prevede una durata del Consiglio Nazionale del mese di novembre 2026 di due sole giornate (di conseguenza i pernottamenti saranno di una sola notte invece che due)
- le uscite per le spese per il personale: accoglie tutte le spese relative al personale dipendente. Per l'anno 2026 non sono previste variazioni pur in presenza di due unità in meno rispetto al Piano Triennale dei fabbisogni del personale: nei prossimi anni è previsto l'incremento di un ulteriore unità per riportare l'organico al numero corretto
- le uscite per il funzionamento dell'ufficio: rappresenta le voci necessarie per il funzionamento dell'ufficio (utenze, pulizie, canoni manutenzione software e di assistenza macchine, manutenzione ordinaria della sede, ecc...)
- le uscite per spese per la tutela professionale accolgono, generalmente, le voci di uscite per la partecipazione di relatori al Consiglio Nazionale nonché le uscite relative al cd. Progetto giovani per i neoiscritti (Assicurazione gratuita, sportello di Assistenza fiscale e tributaria, partecipazione ai corsi SPC FNOVI degli studenti delle facoltà di Medicina Veterinaria ai fini dell'acquisizione dei CFU) e la polizza per la Responsabilità civile a favore della FNOVI e degli Ordini Provinciali per colpa
- il capitolo relativo alle uscite collegate all'organizzazione dei corsi di formazione accoglie le uscite necessarie per l'erogazione di corsi FAD accreditate nel sistema ECM per il tramite della

- piattaforma FNOVI (costituite dai canoni di gestione della piattaforma FAD, dai costi di accreditamento, dai rimborsi ai relatori e alla creazione di nuove FAD ecc.) e le uscite per l'erogazione dei corsi SPC (costituite dai canoni di gestione della piattaforma zoom e i costi di gestione dei corsi per le attività di segreteria organizzativa)
- il capitolo dei contributi associativi accoglie le voci relative alla contribuzione della FNOVI per costi di funzionamento e/o quote associative ad Enti/società/associazioni ritenute strategiche per lo svolgimento delle attività istituzionali. Qualche “preoccupazione” desta la partecipazione al Co.Ge.A.P.S. in quanto il commissariamento di Agenas, che dovrebbe durare fino al 31 dicembre 2025, sta provocando ritardi nel riconoscimento del contributo e questo potrebbe comportare un aumento della quota pro-capite dovute dalle singole Federazioni Sanitarie/Consigli Nazionali. La previsione segue di fatto il numero degli iscritti (ad eccezione della quota UNI e della quota ACCREDIA che sono fisse e della quota del consorzio che è legata alle attività dello stesso)
 - nei capitoli delle consulenze e delle collaborazioni trovano evidenza le uscite per l'affidamento di incarichi a consulenti e collaboratori esterni, in particolare gli incarichi per la consulenza commercialistica e del lavoro, per la consulenza legale, per il DPO, per l'Amministratore di Sistema e per l'RSPP e il medico del lavoro. La previsione non subisce grosse variazioni rispetto al 2025
 - il capitolo organizzazione convegni e congressi si riferisce in primo luogo alle uscite per l'organizzazione del Consiglio Nazionale (affitto della sala, gestione audio/video e regia multimediale, le uscite previste per la segreteria organizzativa dell'evento, la stampa della documentazione e il materiale per la gestione del Consiglio Nazionale) e in secondo luogo alle uscite per l'organizzazione e la partecipazione/compartecipazione all'organizzazione di altri eventi (es: giornata unitaria delle professioni sanitarie, partecipazione alla giornata mondiale della Terra) nonché ai costi di gestione della sala virtuale. Le previsioni sono in diminuzione in quanto principalmente perché sono previsti nel corso del corso del 2026 due Consigli Nazionali (nel 2025 la previsione era di tre Consigli Nazionali) di cui uno della durata di due giorni.
 - il capitolo comunicazioni e pubblicazione riguarda le uscite legate alla gestione della comunicazione (società comunicazione e addetto stampa, campagne e/o progetti di comunicazione, le uscite per la rivista 30giorni) e ai canoni di gestione del portale della Federazione e servizi collegati (dal 2026 dovrebbe essere pienamente operativo il passaggio al Polo Strategico Nazionale) e ai vari siti web gestiti dalla Federazione (strutture veterinarie, agenda veterinaria, nelle sue zampe, valutazione web, portale SPC, Vimeo, ecc.): il capitolo si presenta in diminuzione per la volontà del Comitato Centrale di riorganizzare gli incarichi in particolare riunendo le funzioni di Agenzia di comunicazione e addetto stampa e affidando un incarico con durata triennale
 - il capitolo spese generali e varie accoglie principalmente le uscite per spese di rappresentanza che non sono state previste negli altri capitoli di spesa (ad esempio le spese di rappresentanza del Consiglio Nazionale trovano evidenza nel capitolo di riferimento) e le uscite per le attività direttamente imputabili agli Ordini Provinciali (in particolare per il software di gestione del protocollo informatico e la fatturazione elettronica, gestione delle PEC, la stanza virtuale, la formazione)
 - il capitolo gestione del patrimonio riguarda principalmente le imposte e le tasse gravanti sulla Federazione (IRES, IMU, IRAP compensi collaboratori e assimilati)
 - il capitolo fondo per provvidenze straordinarie è stato “creato” nel corso del Consiglio Nazionale FNOVI con l'obiettivo di far fronte alle emergenze in caso di calamità naturali. Viene aumentato ogni anno per un importo pari allo 0,50% del totale delle Entrate di competenza

- il capitolo Eventuali storni ad altri Capitoli è un fondo costituito ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione e non può superare il 3% del totale delle Uscite Correnti.

Riclassifica uscite c/competenza

Come anticipato nelle premesse, rispetto alle voci di Uscita della gestione di competenza si è provveduta ad una loro riclassifica evidenziando tre macroaree:

- a) Uscite “strutturali”: sono tutte le uscite da considerarsi in qualche modo “fisse” e che comunque fanno riferimento ai costi strettamente necessari per il funzionamento della Federazione. La nomenclatura delle voci che compongono questa macro-classe è:
 - uscite per le utenze varie e spese condominiali e pulizia
 - le uscite per i canoni di manutenzione e assistenza per la gestione dell'ufficio
 - le uscite per imposte e tasse (in particolare per i rifiuti, l'IRES sugli immobili, ecc)
 - tutte le uscite per la gestione del personale
 - le uscite per la gestione delle consulenze a supporto del lavoro della FNOVI (commercialista, consulente del lavoro, RSPP, ecc.)
 - le uscite per la parte tecnico/informatica che fanno parte della gestione delle attività “istituzionali” della Federazione (in particolare le uscite legati al dominio e alla gestione del portale istituzionale della FNOVI)
- b) Uscite “per servizi”: si è cercato di raggruppare in questa voce le uscite che non sono né attività istituzionali vere e proprie né costi strutturali, ma che costituiscono uscite per servizi che la Federazione sostiene a vantaggio degli Ordini Provinciali e degli iscritti. In questo caso, la nomenclatura delle voci che compongono questa macro-classe è:
 - le uscite per la RC a favore dei componenti degli Ordini Provinciali, le uscite per il software di gestione del protocollo informatico e la fatturazione elettronica, le uscite per la gestione dell'albo (al 50% tali uscite sono ricomprese anche nelle uscite “strutturali”), le uscite per la consulenza legale per rispondere ai quesiti degli Ordini Provinciali (al 50% tali uscite sono ricomprese anche nella parte delle uscite “strutturali”, rimborso per la partecipazione al Consiglio Nazionale)
 - le uscite per la formazione del personale degli Ordini Provinciali
 - le uscite per la gestione dei corsi di formazione agli iscritti (uscite per il funzionamento del consorzio, le uscite per la gestione degli eventi on line, agenda veterinaria)
 - il fondo per provvidenze straordinarie
- c) Uscite “per le attività istituzionali”. La nomenclatura delle voci che compongono questa classe è:
 - le uscite per la gestione dei Consigli Nazionali (fra cui uscite per la sala convegni e per i tecnici audio video, per la segreteria organizzativa, per la partecipazione dei lavori dei relatori...)
 - le uscite per le attività del Comitato Centrale e del Collegio dei Revisori dei Conti
 - le uscite per la partecipazione ad Enti e/o altri soggetti giuridici ritenuti strategici per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali
 - le uscite per le attività relative alla comunicazione
 - le uscite per spese di rappresentanza.

Il risultato di questa riclassifica permette di raggruppare le voci delle uscite di competenza del Bilancio Previsionale 2026 sulla base della tabella che segue (si è provveduto a riclassificare anche le voci del Bilancio Previsionale 2025 e metterle a confronto):

DESCRIZIONE	2025		2026		DESCRIZIONE	2025		2026		DESCRIZIONE	2025		2026	
	Parziali	Totale	Parziali	Totale		Parziali	Totale	Parziali	Totale		Parziali	Totale	Parziali	Totale
Uscite "Strutturali"														
Uscite per gestione uffici		105.109		110.219	Uscite per "servizi"									
Utenze	37.289		34.224		Servizi per Ordini									
Manutenzione e canoni	24.974		33.328		Provinciali									
Altre spese (cancelleria, beni consumo, spese postali)	5.682		5.502		Re patrimoniale Ordini FNOVI	39.000		39.000						
Imposte e tasse	37.165		37.165		Sala multimediale	2.196		2.196						
Uscite per il personale		493.140		489.305	Assistenza legale supporto attività ordinarie	39.000		39.000						
Uscite per Consulenze		144.526		148.537	Accreditamento eventi ECM (ConServizi)	16.960		15.280						
Commercialista/assistenza lega					Portale istituzionale (gestione albo)	23.957		28.468						
le/DPO...	144.526		148.537		PEC	1.400		1.400						
Portale istituzionale (istituzionale)		34.650		39.111	Protocollo e fatturazione elettronica	35.000		35.000						
					Fondazione ga.ri. (amm. trasp.)	3.000		3.000						
					Formazione e personale Ordini	10.000		3.000						
					Contributo ordini partecipazione CN	167.495		77.330						
					VeIPass	976		976						
					Servizi per iscritti									
					Attività neoiscritti/Studenti MV	81.909		79.876						
					Formazione FAD ECM	24.010		21.984						
					Organizzazione webinar SPC	13.635		21.540						
					Altri costi legati alla formazione	1.481		1.498						
					Strutture veterinarie	3.300		3.283						
					Provvidenze straordinarie	8.959		9.000						
TOTALE		777.425		787.171	TOTALE	472.278		381.831						
					Uscite per attività istituzionali									
					Servizi organizzativi CN									
					Attività audio video	27.840		19.422						
					Segreteria organizzativa	30.866		25.368						
					Sala Consiglio Nazionale	20.289		19.642						
					Relatori ed ospiti CN	13.625		7.880						
					Comunicazione e stampa	14.640		16.267						
					Spese di rappresentanza CN	24.750		15.675						
					Comitato Centrale									
					Collegio dei revisori	44.803		40.178						
					attività istituzionali esterni	5.255		5.255						
					CC	4.900		8.194						
					Organizzazione venti interprofessionali	11.150		-						
					Patrocinii legali	11.150		-						
					Patrocinii legali	11.150		-						
					Partecipazione enti/fondazioni/quote associative	125.291		129.802						
					Comunicazione	246.507		136.907						
					Portale accreditamento SPC	4.392		4.392						
					Spese di rappresentanza varie	6.800		6.800						
					TOTALE	791.193		594.629						

B) RELAZIONE DEL TESORIERE – LA GESTIONE IN C/CAPITALE

La gestione in conto capitale del 2026 presenta due importanti novità rappresentate dalla ristrutturazione della sede posta al primo piano degli uffici FNOVI e sede degli uffici operativi della FNOVI e la partecipazione al progetto di interoperabilità e alla creazione di un tesserino digitale nell'APP-IO (progetto a cui partecipano tutte le Professioni Sanitarie) finanziato con fondi legati al PNRR.

Per quanto riguarda il capitolo delle Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari, nel corso del 2026 dovrebbero arrivare a conclusione i lavori per la ristrutturazione della sede FNOVI posta al primo piano dell'immobile di proprietà in Via del Trione 125 a Roma. Concluse tutte le procedure preliminari (fra cui il parere alla soprintendenza rispetto ai lavori) e approvato il progetto di ristrutturazione, si passerà alla stesura del bando con il capitolato dei lavori e all'avvio dei lavori, che dovrebbero concludersi nel I semestre del 2026.

I lavori si rendono necessari per far rimettere in sicurezza la sede rispetto agli impianti e alla strumentazione che in alcuni casi è vecchia di oltre venti anni nonché per il rifacimento della pavimentazione, che al momento presenta danni evidenti e che non ne consentono un rifacimento "decoroso".

Il capitolo Uscite per finanziamento progetti fondi PNRR è dovuto al progetto di "interoperabilità albo della Federazione Nazionale Ordini Veterinari italiani" nell'ambito della misura M1C1- 1.3.1 del PNRR e l'attivazione di un "servizio" che permette la fornitura del tesserino di iscrizione all'Ordine in formato digitale e al suo caricamento sull'IT-Wallet. La misura M1C1- 1.3.1 sta a significare:

MISSIONE	MISSIONE 1: digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	La Missione 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si pone l'obiettivo di dare un impulso decisivo al rilancio della competitività e della produttività del Sistema Paese
COMPONENTE	M1C1: digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	La Componente 1 della Missione ha l'obiettivo di trasformare in profondità la Pubblica Amministrazione attraverso una strategia centrata sulla digitalizzazione.
INVESTIMENTO	Investimento 1.3: Dati e interoperabilità	La trasformazione digitale della PA si prefigge quindi di cambiare l'architettura e le modalità di interconnessione tra le basi dati delle amministrazioni affinché l'accesso ai servizi sia trasversalmente e universalmente basato sul principio "once only", facendo sì che le informazioni sui cittadini siano a disposizione "una volta per tutte" per le amministrazioni in modo immediato, semplice ed efficace, alleggerendo tempi e costi legati alle richieste di informazioni oggi frammentate tra molteplici enti.
MISURA	1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati	Sviluppare una Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) per garantire l'interoperabilità dei dati pubblici, permettendo così agli enti di erogare servizi in modo sicuro, più veloce ed efficace e ai cittadini di non fornire nuovamente informazioni che la PA già possiede.

Gli obiettivi del progetto sono:

Obiettivo 1: Garantire l'interoperabilità tra enti pubblici e verso soggetti privati dei dati relativi all'esercizio professionale del medico veterinario in un determinato momento, anche grazie alla disponibilità di dati aggiornati in tempo reale.

Obiettivo 2: Garantire un'infrastruttura resiliente alle emergenze sanitarie presenti e future.

Obiettivo 3:

- realizzazione di e-service che, per il tramite della PDND, permettano l'emissione di Attestati Elettronici [FNOVI come Fonte Autentica] per le Soluzioni IT-Wallet e evoluzione degli stessi in coerenza con il quadro normativo nazionale e europeo
- Fruizione dell'e-service PDND del Fornitore di Attestati Elettronici pubblici per la gestione del ciclo di vita degli Attestati emessi (attualmente "IT-Wallet - Aggiornamento stato Attestati emessi" dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato)
- Successiva integrazione dell'e-service erogato dalla FNOVI con la funzionalità "Signal Hub" PDND per il medesimo fine del precedente punto.

Il progetto prevede un finanziamento stimabile di € 210mila ca, come da indicazione in bilancio, coperti da Entrate per finanziamento progetti PNRR. L'Amministrazione titolare del progetto è la presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale. La FNOVI è il Soggetto attuatore e per la realizzazione del progetto si avvarrà dell'assistenza tecnico informatica da parte di un operatore economico abilitato e dell'assistenza amministrativa per l'operatività sul Regis

C) RELAZIONE DEL TESORIERE – QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

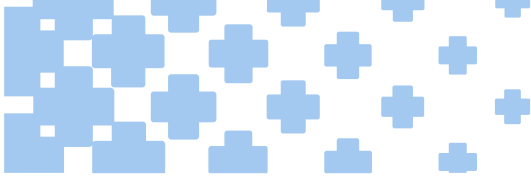
Il documento riporta, in maniera sintetica e senza l'indicazione dei residui attivi e passivi, il raffronto dei dati di Bilancio relativi alla competenza e alla cassa degli anni 2026 e 2025

D) RELAZIONE DEL TESORIERE – PREVENTIVO ECONOMICO

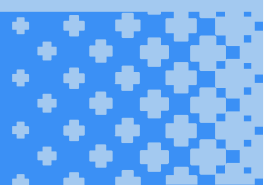
Il preventivo economico redatto in forma scalare, secondo la normativa civilistica, ripropone la quantificazione economica delle previsioni finanziarie che la FNOVI ha previsto che si realizzino nel corso del 2026, con l'imputazione dei componenti negativi e positivi di reddito che non hanno manifestazione numeraria (in particolare gli Ammortamenti).

E) TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/25

La tabella espone il calcolo del presunto Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio in corso, in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario 2025 e come si prevede che questo possa essere utilizzato



SCHEMI DI BILANCIO



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE: ENTRATE

ENTRATE DESCRIZIONE	Anno finanziario 2026			Anno finanziario 2025		
	Residui presunti al 31/12/25	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa	Residui al 01/01/2025	Previsioni di competenza Anno 2025	Previsioni di cassa
Avanzo di amministrazione iniziale presunto		1.282.658				
Fondo cassa iniziale presunto			1.669.185			
Avanzo di amministrazione iniziale					1.672.321	
Fondo cassa iniziale saldo c/c di tesoreria						1.968.801
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
CATEGORIA 1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE						
<i>Capitolo I - CONTRIBUTI ORDINI</i>	215.495	1.799.973	1.813.469	358.701	1.791.733	1.934.939
totale capitolo 1 - Entrate contributive	215.495	1.799.973	1.813.469	358.701	1.791.733	1.934.939
totale categoria 1 - Entrate contributive	215.495	1.799.973	1.813.469	358.701	1.791.733	1.934.939
CATEGORIA 2 - ALTRE ENTRATE						
<i>Capitolo I - RENDITE E PROVENTI FINANZIARI</i>	55.118	18.000	18.000	55.118	19.500	22.500
totale capitolo 1 - Rendite e proventi finanziari	55.118	18.000	18.000	55.118	19.500	22.500
<i>Capitolo II - PROVENTI DIVERSI</i>	0	0	0	3.076	0	3.076
totale capitolo 2 - Proventi diversi	0	0	0	3.076	0	3.076
<i>Capitolo III - ENTRATE PER TRASFERIMENTO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>	0	0	0	0	0	0
totale capitolo 3 - Entrate per trasferimento fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	0
totale categoria 2 - Altre entrate	55.118	18.000	18.000	58.193	19.500	25.576
TOT. TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	270.613	1.817.973	1.831.469	416.894	1.811.233	1.960.514
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
CATEGORIA 1 - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI						
<i>Capitolo 1 - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI</i>	0	0	0	0	0	0
totale categoria 1 - alienazione beni	0	0	0	0	0	0
CATEGORIA 2 - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE						
<i>Capitolo 1 - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</i>	0	0	0	0	0	0
totale capitolo 1 - trasferimenti in c/capitale	0	0	0	0	0	0
<i>Capitolo 2 - ENTRATE PER FINANZIAMENTO PROGETTI PNRR</i>	0	210.556	0	0	0	0
totale capitolo 1 - Entrate per finanziamento progetti PNRR	0	210.556	0	0	0	0
totale categoria 2 - trasferimenti in c/capitale	0	210.556	0	0	0	0
CATEGORIA 3 - ACCENSIONE DI PRESTITI						
<i>Capitolo 1 - ASSUNZIONE DI MUTUI</i>	0	0	0	0	0	0
totale capitolo 1 - assunzione di mutui	0	0	0	0	0	0
totale categoria 3 - Accensione prestiti	0	0	0	0	0	0
TOT. TITOLO II - ENTRATE C/CAPITALE	0	210.556	0	0	0	0
TITOLO III - ENTRATE GESTIONI SPECIALI						
CATEGORIA 1 - GESTIONI SPECIALI						
<i>Capitolo I - gestioni speciali</i>	0	0	0	0	0	0
totale capitolo 1 - Gestioni speciali	0	0	0	0	0	0
totale categoria 1 - Gestioni speciali	0	0	0	0	0	0
TOT. TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0	0	0	0	0	0
TITOLO IV - ENTRATE PARTITE DI GIRO						
CATEGORIA 1 - ENTRATE PARTITE DI GIRO						
<i>Capitolo 1 - ENTRATE PARTITE DI GIRO</i>	30.000	550.000	415.000	173.086	100.000	243.086
totale capitolo 1 - partite di giro	30.000	550.000	415.000	173.086	100.000	243.086

ENTRATE DESCRIZIONE	Anno finanziario 2026			Anno finanziario 2025		
	Residui presunti al 31/12/25	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa	Residui al 01/01/2025	Previsioni di competenza Anno 2025	Previsioni di cassa
totale categoria 1 - partite di giro	30.000	550.000	415.000	173.086	100.000	243.086
TOT. TITOLO IV - TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO	30.000	550.000	415.000	173.086	100.000	243.086
RIEPILOGO GENERALE PER TITOLI						
ENTRATE CORRENTI	270.613	1.817.973	1.831.469	416.894	1.811.233	1.960.514
ENTRATE C/CAPITALE	0	210.556	0	0	0	0
ENTRATE GESTIONI SPECIALI	0	0	0	0	0	0
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	30.000	550.000	415.000	173.086	100.000	243.086
TOTALE DELLE ENTRATE	300.613	2.578.529	2.246.469	589.980	1.911.233	2.203.600
Utilizzo Avanzo di amministrazione (e di cassa) presunto		489.659	977.015		389.663	299.616
TOTALE GENERALE	300.613	3.068.188	3.223.484	589.980	2.300.895	2.503.216

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE: USCITE

USCITE DESCRIZIONE	Anno finanziario 2026			Anno finanziario 2025		
	Residui presunti al 31/12/25	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa	Residui al 01/01/2025	Previsioni di competenza Anno 2025	Previsioni di cassa
Disavanzo di amministrazione presunto						
TITOLO I - USCITE CORRENTI						
CATEGORIA 1 - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI						
<i>Capitolo I - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI</i>	124.915	275.794	353.283	174.903	421.822	471.810
totale categoria 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	124.915	275.794	353.283	174.903	421.822	471.810
CATEGORIA 2 - SPESE PER IL PERSONALE						
<i>Capitolo I - SPESE PER IL PERSONALE</i>	332.778	489.283	476.945	258.189	493.118	418.530
totale categoria 2 - spese per il personale	332.778	489.283	476.945	258.189	493.118	418.530
CATEGORIA 3 - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO						
<i>Capitolo I - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO</i>	12.144	71.554	75.334	8.578	66.444	62.878
totale categoria 3 - spese funzionamento ufficio	12.144	71.554	75.334	8.578	66.444	62.878
CATEGORIA 4 - SPESE PER LA TUTELA E PROMOZIONE PROFESSIONALE						
<i>Capitolo I - SPESE PER LA TUTELA PROFESSIONALE</i>	0	126.756	126.756	11.134	130.673	141.807
<i>Capitolo II - CORSI DI FORMAZIONE</i>	0	43.524	43.524	27.439	37.645	65.084
totale categoria 4 - spese per la tutela professionale	0	170.280	170.280	38.573	168.318	206.891
CATEGORIA 5 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI						
<i>Capitolo I - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</i>	2.645	143.204	143.574	11.457	140.373	149.185
totale categoria 5 - contributi associativi	2.645	143.204	143.574	11.457	140.373	149.185
CATEGORIA 6 - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI						
<i>Capitolo I - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI</i>	0	0	0		0	0
<i>Capitolo II - CONSULENZE</i>	42.935	187.537	203.364	29.878	214.676	201.619
<i>Capitolo III - COLLABORAZIONI</i>	0	0	0	0	1.774	1.774
<i>Capitolo IV - ORGANIZZAZIONE CONVEGNI E CONGRESSI</i>	25.089	104.766	108.901	50.347	125.443	150.701
totale categoria 6 - consulenze e organizzazione convegni	68.024	292.303	312.265	80.225	341.892	354.094
CATEGORIA 7 - COMUNICAZIONE E PUBBLICAZIONI						
<i>Capitolo I - COMUNICAZIONI E PUBBLICAZIONI</i>	0	214.960	214.960	67.832	295.588	363.421
totale Categoria 7 - Comunicazione e pubblicazioni	0	214.960	214.960	67.832	295.588	363.421
CATEGORIA 8 - SPESE GENERALI E VARIE						
<i>Capitolo I - SPESE GENERALI E VARIE</i>	0	53.872	53.872	27.523	60.872	88.395
<i>Capitolo II - BILANCIO PARTECIPATIVO</i>	0	0	0	100.700	0	100.700
totale categoria 8 - spese generali e varie	0	53.872	53.872	128.223	60.872	189.095
CATEGORIA 9 - GESTIONE DEL PATRIMONIO						
<i>Capitolo I - GESTIONE DEL PATRIMONIO</i>	11.904	43.382	43.413	27.985	43.509	59.590
totale categoria 9 - gestione patrimonio	11.904	43.382	43.413	27.985	43.509	59.590
CATEGORIA 10 - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE						
<i>Capitolo I - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE</i>	56.730	9.000	0	47.771	8.959	0
totale categoria 10 - Fondo provvidenze straordinarie	56.730	9.000	0	47.771	8.959	0

USCITE DESCRIZIONE	Anno finanziario 2026			Anno finanziario 2025		
	Residui presunti al 31/12/25	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa	Residui al 01/01/2025	Previsioni di competenza Anno 2025	Previsioni di cassa
CATEGORIA 11 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI						
<i>Capitolo 1 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI</i>	50.000	54.000	104.000	0	50.000	0
totale categoria 11 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	54.000	104.000	0	50.000	0
CATEGORIA 12 - USCITE PER PROGETTI COLLABORAZIONE PA						
<i>Capitolo 1 - USCITE PER UTILIZZO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>	0	0	0	0	0	0
totale categoria 12 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	0
TOT. TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	1.817.632	1.947.928	843.737	2.090.895	2.275.493
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
CATEGORIA 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI						
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</i>	25.000	490.000	515.000	18.534	110.000	103.534
totale capitolo 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	490.000	515.000	18.534	110.000	103.534
<i>Capitolo 2 - USCITE PER FINANZIAMENTO PROGETTI FONDI PNRR</i>	0	210.556	210.556	0	0	0
totale capitolo 2 - Uscite per finanziamento progetti fondi PNRR	0	210.556	210.556	0	0	0
totale categoria 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	700.556	725.556	18.534	110.000	103.534
CATEGORIA 2 - ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI						
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI</i>	0	0	0	0	0	0
totale capitolo 1 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	0
totale categoria 2 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	0
TOT. TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	25.000	700.556	725.556	18.534	110.000	103.534
TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
CATEGORIA 1 - PARTITE DI GIRO						
<i>Capitolo 1 - PARTITE DI GIRO</i>	0	550.000	550.000	24.190	100.000	124.190
totale capitolo 1 - partite di giro	0	550.000	550.000	24.190	100.000	124.190
totale categoria 1 - partite di giro	0	550.000	550.000	24.190	100.000	124.190
TOT. TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	550.000	550.000	24.190	100.000	124.190
RIEPILOGO GENERALE						
TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	1.817.632	1.947.928	843.737	2.090.895	2.275.493
TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE	25.000	700.556	725.556	18.534	110.000	103.534
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	550.000	550.000	24.190	100.000	124.190
TOTALE DELLE USCITE	684.139	3.068.188	3.223.484	886.460	2.300.895	2.503.216
Avanzo di amministrazione (di cassa) presunto dell'esercizio		0	0		0	0
TOTALE GENERALE	684.139	3.068.188	3.223.484	886.460	2.300.895	2.503.216

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE: ENTRATE

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
Disavanzo di amministrazione presunto							
TITOLO I - USCITE CORRENTI							
CATEGORIA 1 - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI							
<i>Capitolo I - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI</i>							
	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
- rimborso spese consiglieri nazionali	50.249	167.495	77.330	119.846	7.733	-90.165	-53,83%
- uscite finanziarie per le attività dei membri del Comitato Centrale	59.397	197.990	146.752	176.799	29.350	-51.238	-25,88%
- uscite finanziarie per le attività dei membri Collegio dei Revisori	12.878	42.925	38.300	43.517	7.660	-4.626	-10,78%
- uscite finanziarie per le attività istituzionali e gruppi di lavoro	1.576	5.255	5.255	5.780	1.051	+0	0,00%
- altre uscite per lo svolgimento delle attività istituzionali	816	8.157	8.157	7.341	1.631	+0	0,00%
totale capitolo 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
totale categoria 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
CATEGORIA 2 - SPESE PER IL PERSONALE							
<i>Capitolo I - SPESE PER IL PERSONALE</i>							
	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
- stipendi e mensilità aggiuntive	46.222	231.112	216.640	219.534	43.328	-14.472	-6,26%
- contributi previdenziali	16.577	82.887	77.788	78.808	15.558	-5.098	-6,15%
- rimborso spese per missioni e attività FNOVI	1.231	6.155	8.656	8.155	1.731	+2.500	40,62%
- fondo per la produttività	47.362	94.724	89.474	101.336	35.500	-5.250	-5,54%
- buoni pasto	644	7.344	8.640	8.564	720	+1.296	17,65%
- premio Inail	600	1.500	1.500	1.500	600	+0	0,00%
- quota Tfr	198.799	28.200	46.711	0	245.510	+18.511	65,64%
- formazione personale	1.098	10.000	10.000	11.098	0	+0	0,00%
- fondi rinnovi contrattuali	17.644	0	0	17.644	0	+0	0,00%
- Irap sistema retributivo	2.308	27.696	26.020	26.159	2.168	-1.676	-6,05%
- Interventi welfare aziendale ex CCNLL	292	3.500	3.854	4.146	0	+354	10,13%
totale capitolo 1 - spese per il personale	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
totale categoria 2 - spese per il personale	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
CATEGORIA 3 - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO							
<i>Capitolo I - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO</i>							
	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	+5.110	7,69%
- spese condominiali, illuminazione e riscaldamento	4.200	14.000	13.080	13.356	3.924	-920	-6,57%
- spese telefoniche	3.708	12.360	12.360	12.360	3.708	+0	0,00%
- spese postali	0	500	500	500	0	+0	0,00%
- beni di consumo	0	2.166	1.986	1.986	0	-180	-8,31%
- cancelleria e stampati	0	1.516	1.516	1.516	0	+0	0,00%
- pulizia uffici	2.125	10.929	8.784	10.177	732	-2.145	-19,63%
- manutenzione sede	0	8.400	8.400	8.400	0	+0	0,00%
- manutenzione macch.di ufficio e software	2.111	16.574	24.928	27.039	0	+8.355	50,41%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
totale capitolo 1 - spese funzionamento ufficio	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	5.110	7,69%
totale categoria 3 - spese funzionamento ufficio	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	5.110	7,69%
CATEGORIA 4 - SPESE PER LA TUTELA E PROMOZIONE PROFESSIONALE							
<i>Capitolo I - SPESE PER LA TUTELA PROFESSIONALE</i>	0	130.673	126.756	126.756	0	-3.917	-3,00%
- tutela e promozione professionale	0	91.673	87.756	87.756	0	-3.917	-4,27%
- RC professionale OMV/FNOVI	0	39.000	39.000	39.000	0	+0	0,00%
totale capitolo 1 - spese per la tutela professionale	0	130.673	126.756	126.756	0	-3.917	-3,00%
<i>Capitolo II - CORSI DI FORMAZIONE</i>	0	37.645	43.524	43.524	0	+5.880	15,62%
- uscite collegate all'organizzazione dei corsi di formazione	0	37.645	43.524	43.524	0	+5.880	15,62%
totale capitolo 2 - corsi di formazione	0	37.645	43.524	43.524	0	5.880	15,62%
totale categoria 4 - spese per la tutela e promozione professionale	0	168.318	170.280	170.280	0	1.963	1,17%
CATEGORIA 5 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI							
<i>Capitolo I - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</i>	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	+2.831	2,02%
- Quota associativa F.V.E.	0	102.480	100.758	100.758	0	-1.722	-1,68%
- Contributo spese C.U.P.	0	6.000	6.000	6.000	0	+0	0,00%
- Contributo spese C.C.E.P.S.	0	600	600	600	0	+0	0,00%
- Contributo Co.Ge.APS.	0	4.651	10.884	10.884	0	+6.233	134,01%
- Quota associativa UNI	0	11.000	11.000	11.000	0	+0	0,00%
- Quota associativa ACCREDIA	0	550	550	550	0	+0	0,00%
- Quota associativa FNOVI ConServizi	10	10	10	20	0	+0	0,00%
- aran	74	22	22	96	0	+0	0,00%
- contributo società di servizi	2.560	15.060	13.380	13.666	2.275	-1.680	-11,16%
totale capitolo 1 - contributi associativi	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	2.831	2,02%
totale categoria 5 - contributi associativi	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	2.831	2,02%
CATEGORIA 6 - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI							
<i>Capitolo I - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI</i>	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 1 - consulenze e organizzazione convegni	0	0	0	0	0	0	
<i>Capitolo II - CONSULENZE</i>	42.935	214.676	187.537	203.364	27.108	-27.139	-12,64%
- consulenza legale	17.830	89.150	98.400	96.550	19.680	+9.250	10,38%
- consulenza contabile, fiscale e del lavoro	10.204	51.018	44.877	51.341	3.740	-6.141	-12,04%
- consulenze gestionali	10.902	54.508	44.260	51.473	3.688	-10.248	-18,80%
- altre consulenze	4.000	20.000	0	4.000	0	-20.000	-100,00%
totale capitolo 2 - consulenze	42.935	214.676	187.537	203.364	27.108	-27.139	-12,64%
<i>Capitolo III - COLLABORAZIONI</i>	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
- altre collaborazioni	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
totale capitolo 3 - collaborazioni	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
<i>Capitolo IV - ORGANIZZAZIONE CONVEGNI E CONGRESSI</i>	25.089	125.443	104.766	108.901	20.953	-20.677	-16,48%
- affitto sala, strumentazione e servizi collegati	10.645	53.227	47.456	48.610	9.491	-5.771	-10,84%
- stampa documentazione e altri costi collegati all'organizzazione	14.443	72.216	57.310	60.291	11.462	-14.906	-20,64%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
totale capitolo 4 - organizzazione convegni e congressi	25.089	125.443	104.766	108.901	20.953	-20.677	-16,48%
totale categoria 6 - consulenze e organizzazione convegni	68.024	341.892	292.303	312.265	48.061	-49.590	-14,50%
CATEGORIA 7 - COMUNICAZIONE E PUBBLICAZIONI							
<i>Capitolo I - COMUNICAZIONI E PUBBLICAZIONI</i>	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
- abbonamenti riviste e giornali	0	500	500	500	0	+0	0,00%
- contributi editoriali per la rivista "30giorni"	0	65.000	65.000	65.000	0	+0	0,00%
- costi per portale istituzionale e newsletters	0	52.808	80.660	80.660	0	+27.852	52,74%
- studi, indagini e rilevazioni	0	0	0	0	0	+0	
- ufficio stampa	0	170.780	48.800	48.800	0	-121.980	-71,43%
- spese di informazione e divulgazione	0	6.500	20.000	20.000	0	+13.500	207,69%
totale capitolo 1 - comunicazione e pubblicazione	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
totale Categoria 7 - Comunicazione e pubblicazioni	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
CATEGORIA 8 - SPESE GENERALI E VARIE							
<i>Capitolo I - SPESE GENERALI E VARIE</i>	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
- spese di rappresentanza	0	6.800	6.800	6.800	0	+0	0,00%
- spese varie	0	1.500	1.500	1.500	0	+0	0,00%
- PEC ordini	0	1.400	1.400	1.400	0	+0	0,00%
- convenzioni a favore degli Ordini Provinciali	0	51.172	44.172	44.172	0	-7.000	-13,68%
totale capitolo 1 - spese generali e varie	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
<i>Capitolo II - BILANCIO PARTECIPATIVO</i>	0	0	0	0	0	+0	
- fondi bilancio partecipativo	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 2 - Bilancio partecipativo	0	0	0	0	0	0	
totale categoria 8 - spese generali e varie	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
CATEGORIA 9 - GESTIONE DEL PATRIMONIO							
<i>Capitolo I - GESTIONE DEL PATRIMONIO</i>	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
- imposte e tasse	10.752	43.009	42.882	42.913	10.720	-128	-0,30%
- spese bancarie	500	500	500	500	500	+0	0,00%
- imposte e tasse esercizi precedenti	652	0	0	0	652	+0	
totale capitolo 1 - Gestione del patrimonio	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
totale categoria 9 - gestione patrimonio	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
CATEGORIA 10 - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE							
<i>Capitolo I - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE</i>	56.730	8.959	9.000	0	65.730	+41	0,46%
- Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	+41	0,46%
totale capitolo 1 - Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	41	0,46%
totale categoria 10 - Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	41	0,46%
CATEGORIA 11 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI							

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
<i>Capitolo I - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI</i>	50.000	50.000	54.000	104.000	0	+4.000	8,00%
- Fondo spese impreviste	50.000	50.000	54.000	104.000	0	+4.000	8,00%
totale capitolo 1 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	50.000	54.000	104.000	0	4.000	8,00%
totale categoria 11 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	50.000	54.000	104.000	0	4.000	8,00%
CATEGORIA 12 - USCITE PER PROGETTI COLLABORAZIONE PA							
<i>Capitolo I - USCITE PER UTILIZZO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 1 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	0	
totale categoria 12 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	0	
TOT. TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	2.090.895	1.817.632	1.947.928	528.843	-273.264	-13,07%
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE							
CATEGORIA 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI							
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</i>	25.000	110.000	490.000	515.000	0	+380.000	345,45%
- mobili e macchine ufficio	0	15.000	30.000	30.000	0	+15.000	100,00%
- software applicativi e gestionali	0	21.200	10.000	10.000	0	-11.200	-52,83%
- oneri per ristrutturazione immobile	25.000	25.000	450.000	475.000	0	+425.000	1700,00%
- altre uscite in c/capitale	0	48.800	0	0	0	-48.800	-100,00%
totale capitolo 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	110.000	490.000	515.000	0	380.000	345,45%
<i>Capitolo 2 - USCITE PER FINANZIAMENTO PROGETTI FONDI PNRR</i>	0	0	210.556	210.556	0	+210.556	
- finanziamento progetto interoperabilità PDNDN/E-Wallett	0	0	210.556	210.556	0	+210.556	
totale capitolo 1 - Uscite per finanziamento progetti fondi PNRR	0	0	210.556	210.556	0	210.556	
totale categoria 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	110.000	700.556	725.556	0	590.556	536,87%
CATEGORIA 2 - ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI							
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI</i>	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 1 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	
totale categoria 2 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	
TOT. TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	25.000	110.000	700.556	725.556	0	590.556	536,87%
TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
CATEGORIA 1 - PARTITE DI GIRO							
<i>Capitolo 1 - PARTITE DI GIRO</i>	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%
- partite di giro (-)	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
totale capitolo 1 - partite di giro	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
totale categoria 1 - partite di giro	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
TOT. TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
RIEPILOGO GENERALE							
TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	2.090.895	1.817.632	1.947.928	528.843	-273.264	-13,07%
TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE	25.000	110.000	700.556	725.556	0	+590.556	536,87%
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%
TOTALE DELLE USCITE	684.139	2.300.895	3.068.188	3.223.484	528.843	767.292	33,35%
		0	0	0	103.829	0	
TOTALE GENERALE	684.139	2.300.895	3.068.188	3.223.484	632.672	767.292	33,35%

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE: USCITE

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
Disavanzo di amministrazione presunto							
TITOLO I - USCITE CORRENTI							
CATEGORIA 1 - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI							
<i>Capitolo I - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI</i>							
	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
- rimborso spese consiglieri nazionali	50.249	167.495	77.330	119.846	7.733	-90.165	-53,83%
- uscite finanziarie per le attività dei membri del Comitato Centrale	59.397	197.990	146.752	176.799	29.350	-51.238	-25,88%
- uscite finanziarie per le attività dei membri Collegio dei Revisori	12.878	42.925	38.300	43.517	7.660	-4.626	-10,78%
- uscite finanziarie per le attività istituzionali e gruppi di lavoro	1.576	5.255	5.255	5.780	1.051	+0	0,00%
- altre uscite per lo svolgimento delle attività istituzionali	816	8.157	8.157	7.341	1.631	+0	0,00%
totale capitolo 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
totale categoria 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	124.915	421.822	275.794	353.283	47.426	-146.028	-34,62%
CATEGORIA 2 - SPESE PER IL PERSONALE							
<i>Capitolo I - SPESE PER IL PERSONALE</i>							
	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
- stipendi e mensilità aggiuntive	46.222	231.112	216.640	219.534	43.328	-14.472	-6,26%
- contributi previdenziali	16.577	82.887	77.788	78.808	15.558	-5.098	-6,15%
- rimborso spese per missioni e attività FNOVI	1.231	6.155	8.656	8.155	1.731	+2.500	40,62%
- fondo per la produttività	47.362	94.724	89.474	101.336	35.500	-5.250	-5,54%
- buoni pasto	644	7.344	8.640	8.564	720	+1.296	17,65%
- premio Inail	600	1.500	1.500	1.500	600	+0	0,00%
- quota Tfr	198.799	28.200	46.711	0	245.510	+18.511	65,64%
- formazione personale	1.098	10.000	10.000	11.098	0	+0	0,00%
- fondi rinnovi contrattuali	17.644	0	0	17.644	0	+0	0,00%
- Irap sistema retributivo	2.308	27.696	26.020	26.159	2.168	-1.676	-6,05%
- Interventi welfare aziendale ex CCNLL	292	3.500	3.854	4.146	0	+354	10,13%
totale capitolo 1 - spese per il personale	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
totale categoria 2 - spese per il personale	332.778	493.118	489.283	476.945	345.115	-3.835	-0,78%
CATEGORIA 3 - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO							
<i>Capitolo I - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO</i>							
	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	+5.110	7,69%
- spese condominiali, illuminazione e riscaldamento	4.200	14.000	13.080	13.356	3.924	-920	-6,57%
- spese telefoniche	3.708	12.360	12.360	12.360	3.708	+0	0,00%
- spese postali	0	500	500	500	0	+0	0,00%
- beni di consumo	0	2.166	1.986	1.986	0	-180	-8,31%
- cancelleria e stampati	0	1.516	1.516	1.516	0	+0	0,00%
- pulizia uffici	2.125	10.929	8.784	10.177	732	-2.145	-19,63%
- manutenzione sede	0	8.400	8.400	8.400	0	+0	0,00%
- manutenzione macch.di ufficio e software	2.111	16.574	24.928	27.039	0	+8.355	50,41%
totale capitolo 1 - spese funzionamento ufficio	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	5.110	7,69%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
totale categoria 3 - spese funzionamento ufficio	12.144	66.444	71.554	75.334	8.364	5.110	7,69%
CATEGORIA 4 - SPESE PER LA TUTELA E PROMOZIONE PROFESSIONALE							
<i>Capitolo I - SPESE PER LA TUTELA PROFESSIONALE</i>	0	130.673	126.756	126.756	0	-3.917	-3,00%
- tutela e promozione professionale	0	91.673	87.756	87.756	0	-3.917	-4,27%
- RC professionale OMV/FNOVI	0	39.000	39.000	39.000	0	+0	0,00%
- convenzioni iscritti	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 1 - spese per la tutela professionale	0	130.673	126.756	126.756	0	-3.917	-3,00%
<i>Capitolo II - CORSI DI FORMAZIONE</i>	0	37.645	43.524	43.524	0	+5.880	15,62%
- uscite collegate all'organizzazione dei corsi di formazione	0	37.645	43.524	43.524	0	+5.880	15,62%
totale capitolo 2 - corsi di formazione	0	37.645	43.524	43.524	0	5.880	15,62%
totale categoria 4 - spese per la tutela e promozione professionale	0	168.318	170.280	170.280	0	1.963	1,17%
CATEGORIA 5 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI							
<i>Capitolo I - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</i>	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	+2.831	2,02%
- Quota associativa F.V.E.	0	102.480	100.758	100.758	0	-1.722	-1,68%
- Contributo spese C.U.P.	0	6.000	6.000	6.000	0	+0	0,00%
- Contributo spese C.C.E.P.S.	0	600	600	600	0	+0	0,00%
- Contributo Co.Ge.APS.	0	4.651	10.884	10.884	0	+6.233	134,01%
- Quota associativa UNI	0	11.000	11.000	11.000	0	+0	0,00%
- Quota associativa ACCREDIA	0	550	550	550	0	+0	0,00%
- Quota associativa FNOVI ConServizi	10	10	10	20	0	+0	0,00%
- aran	74	22	22	96	0	+0	0,00%
- contributo società di servizi	2.560	15.060	13.380	13.666	2.275	-1.680	-11,16%
totale capitolo 1 - contributi associativi	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	2.831	2,02%
totale categoria 5 - contributi associativi	2.645	140.373	143.204	143.574	2.275	2.831	2,02%
CATEGORIA 6 - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI							
<i>Capitolo I - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI</i>	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 1 - consulenze e organizzazione convegni	0	0	0	0	0	0	
<i>Capitolo II - CONSULENZE</i>	42.935	214.676	187.537	203.364	27.108	-27.139	-12,64%
- consulenza legale	17.830	89.150	98.400	96.550	19.680	+9.250	10,38%
- consulenza contabile, fiscale e del lavoro	10.204	51.018	44.877	51.341	3.740	-6.141	-12,04%
- consulenze gestionali	10.902	54.508	44.260	51.473	3.688	-10.248	-18,80%
- altre consulenze	4.000	20.000	0	4.000	0	-20.000	-100,00%
totale capitolo 2 - consulenze	42.935	214.676	187.537	203.364	27.108	-27.139	-12,64%
<i>Capitolo III - COLLABORAZIONI</i>	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
- borse di studio	0	0	0	0	0	+0	
- altre collaborazioni	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
- collaborazione per attività rapporti internazionali	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 3 - collaborazioni	0	1.774	0	0	0	-1.774	-100,00%
<i>Capitolo IV - ORGANIZZAZIONE CONVEGNI E CONGRESSI</i>	25.089	125.443	104.766	108.901	20.953	-20.677	-16,48%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
- affitto sala, strumentazione e servizi collegati	10.645	53.227	47.456	48.610	9.491	-5.771	-10,84%
- stampa documentazione e altri costi collegati all'organizzazione	14.443	72.216	57.310	60.291	11.462	-14.906	-20,64%
totale capitolo 4 - organizzazione convegni e congressi	25.089	125.443	104.766	108.901	20.953	-20.677	-16,48%
totale categoria 6 - consulenze e organizzazione convegni	68.024	341.892	292.303	312.265	48.061	-49.590	-14,50%
CATEGORIA 7 - COMUNICAZIONE E PUBBLICAZIONI							
<i>Capitolo I - COMUNICAZIONI E PUBBLICAZIONI</i>	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
- abbonamenti riviste e giornali	0	500	500	500	0	+0	0,00%
- contributi editoriali per la rivista "30giorni"	0	65.000	65.000	65.000	0	+0	0,00%
- costi per portale istituzionale e newsletters	0	52.808	80.660	80.660	0	+27.852	52,74%
- studi, indagini e rilevazioni	0	0	0	0	0	+0	
- ufficio stampa	0	170.780	48.800	48.800	0	-121.980	-71,43%
- spese di informazione e divulgazione	0	6.500	20.000	20.000	0	+13.500	207,69%
totale capitolo 1 - comunicazione e pubblicazione	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
totale Categoria 7 - Comunicazione e pubblicazioni	0	295.588	214.960	214.960	0	-80.628	-27,28%
CATEGORIA 8 - SPESE GENERALI E VARIE							
<i>Capitolo I - SPESE GENERALI E VARIE</i>	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
- spese di rappresentanza	0	6.800	6.800	6.800	0	+0	0,00%
- spese varie	0	1.500	1.500	1.500	0	+0	0,00%
- PEC ordini	0	1.400	1.400	1.400	0	+0	0,00%
- convenzioni a favore degli Ordini Provinciali	0	51.172	44.172	44.172	0	-7.000	-13,68%
totale capitolo 1 - spese generali e varie	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
<i>Capitolo II - BILANCIO PARTECIPATIVO</i>	0	0	0	0	0	+0	
- fondi bilancio partecipativo	0	0	0	0	0	+0	
totale capitolo 2 - Bilancio partecipativo	0	0	0	0	0	0	
totale categoria 8 - spese generali e varie	0	60.872	53.872	53.872	0	-7.000	-11,50%
CATEGORIA 9 - GESTIONE DEL PATRIMONIO							
<i>Capitolo I - GESTIONE DEL PATRIMONIO</i>	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
- imposte e tasse	10.752	43.009	42.882	42.913	10.720	-128	-0,30%
- spese bancarie	500	500	500	500	500	+0	0,00%
- imposte e tasse esercizi precedenti	652	0	0	0	652	+0	
totale capitolo 1 - Gestione del patrimonio	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
totale categoria 9 - gestione patrimonio	11.904	43.509	43.382	43.413	11.872	-128	-0,29%
CATEGORIA 10 - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE							
<i>Capitolo I - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE</i>	56.730	8.959	9.000	0	65.730	+41	0,46%
- Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	+41	0,46%
totale capitolo 1 - Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	41	0,46%
totale categoria 10 - Fondo provvidenze straordinarie	56.730	8.959	9.000	0	65.730	41	0,46%

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
CATEGORIA 11 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI							
<i>Capitolo 1 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI</i>							
- Fondo spese impreviste	50.000	50.000	54.000	104.000	0	+4.000	8,00%
totale capitolo 1 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	50.000	54.000	104.000	0	4.000	8,00%
totale categoria 11 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	50.000	54.000	104.000	0	4.000	8,00%
CATEGORIA 12 - USCITE PER PROGETTI COLLABORAZIONE PA							
<i>Capitolo 1 - USCITE PER UTILIZZO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>							
- Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	+0	
totale categoria 12 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0	0	0	
TOT. TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	2.090.895	1.817.632	1.947.928	528.843	-273.264	-13,07%
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE							
CATEGORIA 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI							
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</i>							
- mobili e macchine ufficio	25.000	110.000	490.000	515.000	0	+380.000	345,45%
- software applicativi e gestionali	0	15.000	30.000	30.000	0	+15.000	100,00%
- oneri per ristrutturazione immobile	0	21.200	10.000	10.000	0	-11.200	-52,83%
- altre uscite in c/capitale	25.000	25.000	450.000	475.000	0	+425.000	1700,00%
totale capitolo 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	110.000	490.000	515.000	0	380.000	345,45%
<i>Capitolo 2 - USCITE PER FINANZIAMENTO PROGETTI FONDI PNRR</i>							
- finanziamento progetto interoperabilità PDNDN/E-Wallett	0	0	210.556	210.556	0	+210.556	
totale capitolo 1 - Uscite per finanziamento progetti fondi PNRR	0	0	210.556	210.556	0	210.556	
totale categoria 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	25.000	110.000	700.556	725.556	0	590.556	536,87%
CATEGORIA 2 - ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI							
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI</i>							
- Uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	+0	
totale categoria 2 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	
TOT. TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	25.000	110.000	700.556	725.556	0	590.556	536,87%
TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
CATEGORIA 1 - PARTITE DI GIRO							

USCITE DESCRIZIONE	Residui finali presunti al 31/12/2025	Previsione Definitiva Aggiornata Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di cassa Anno 2026	Residui finali previsti Anno 2026	Differenza Previsione 2026 - 2025	
						€	In %
<i>Capitolo 1 - PARTITE DI GIRO</i>	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%
- partite di giro (-)	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%
totale capitolo 1 - partite di giro	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
totale categoria 1 - partite di giro	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
TOT. TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	100.000	550.000	550.000	0	450.000	450,00%
RIEPILOGO GENERALE							
TITOLO I - USCITE CORRENTI	659.139	2.090.895	1.817.632	1.947.928	528.843	-273.264	-13,07%
TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE	25.000	110.000	700.556	725.556	0	+590.556	536,87%
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0	100.000	550.000	550.000	0	+450.000	450,00%
TOTALE DELLE USCITE	684.139	2.300.895	3.068.188	3.223.484	528.843	767.292	33,35%
		0	0	0	103.829	0	
TOTALE GENERALE	684.139	2.300.895	3.068.188	3.223.484	632.672	767.292	33,35%

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ANNO 2026		ANNO 2025	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
1) Entrate Contributive	1.799.973	1.813.469	1.791.733	1.934.939
2) Rendite e proventi finanziari	18.000	18.000	19.500	22.500
3) Proventi diversi	0	0	0	3.076
4) Entrate per trasferimento	0	0	0	0
A) ENTRATE CORRENTI	1.817.973	1.831.469	1.811.233	1.960.514
5) Alienazione beni	0	0	0	0
6) Trasferimenti c/capitale	210.556	0	0	0
7) Accensione di prestiti	0	0	0	0
B) ENTRATE IN CONTO CAPITALE	210.556	0	0	0
8) Gestioni speciali	0	0	0	0
C) GESTIONI SPECIALI	0	0	0	0
9) Entrate per partite di giro	550.000	415.000	100.000	243.086
D) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	550.000	415.000	100.000	243.086
TOTALE DELLE ENTRATE	2.578.529	2.246.469	1.911.233	2.203.600
Utilizzo avanzo di amministrazione presunto	489.659	977.015	389.663	299.616
TOTALI A PAREGGIO	3.068.188	3.223.484	2.300.895	2.503.216
USCITE	ANNO 2026		ANNO 2025	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Rimborsi Organi Istituzionali	275.794	353.283	421.822	471.810
Spese per il personale	489.283	476.945	493.118	418.530
Spese per funzionamento ufficio	71.554	75.334	66.444	62.878
Spese per la tutela e la promozione professionale	126.756	126.756	130.673	141.807
Corsi di formazione	43.524	43.524	37.645	65.084
Contributi associativi	143.204	143.574	140.373	149.185
Consulenze e organizzazione convegni	292.303	312.265	341.892	354.094
Comunicazioni e pubblicazioni	214.960	214.960	295.588	363.421
Spese generali e varie	53.872	53.872	60.872	189.095
Gestione del patrimonio	43.382	43.413	43.509	59.590
Fondo provvidenze straordinarie	9.000	0	8.959	0
Eventuali storni ad altri capitoli	54.000	104.000	50.000	0
A1) USCITE CORRENTI	1.817.632	1.947.928	2.090.895	2.275.493
Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole	700.556	725.556	110.000	103.534
Estinzione debiti finanziari	0	0	0	0
B1) USCITE IN CONTO CAPITALE	700.556	725.556	110.000	103.534
Uscite per partite di giro	550.000	550.000	100.000	124.190
C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	550.000	550.000	100.000	124.190
TOTALE DELLE USCITE	3.068.188	3.223.484	2.300.895	2.503.216
Avanzo presunto dell'esercizio	0	0	0	0
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	3.068.188	3.223.484	2.300.895	2.503.216

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO 2026		ANNO 2025	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Situazione finanziaria (A-A1)	341	-116.459	-279.663	-314.978
Saldo movimenti in c/capitale (B - B1)	-490.000	-725.556	-110.000	-103.534
Indebitamento/accreditamento netto (A+B-5)-(A1+B1)	-489.659	-842.015	-389.663	-418.512
Saldo netto da Finanziare/impiegare (A+B)-(A1+B1)	-489.659	-842.015	-389.663	-418.512
Saldo complessivo	-489.659	-977.015	-389.663	-299.616

BILANCIO FINANZIARIO PLURIENNALE 2026/2028 – ENTRATE

ENTRATE DESCRIZIONE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
Avanzo di amministrazione iniziale presunto	1.672.321	1.282.658	792.999	830.418
Fondo cassa iniziale presunto				
TITOLO I - ENTRATE CONTRIBUTIVE				
CATEGORIA 1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE				
<i>Capitolo 1 - CONTRIBUTI ORDINI</i>	1.791.733	1.799.973	1.846.772	1.857.852
- contributo ordini di competenza	1.791.733	1.799.973	1.846.772	1.857.852
- arretrati (eccedenze)	0	0	0	0
totale capitolo 1 - Entrate contributive	1.791.733	1.799.973	1.846.772	1.857.852
totale categoria 1 - Entrate contributive	1.791.733	1.799.973	1.846.772	1.857.852
CATEGORIA 2 - ALTRE ENTRATE				
<i>Capitolo 1 - RENDITE E PROVENTI FINANZIARI</i>	19.500	18.000	7.500	0
- interessi attivi c/c bancario	19.500	18.000	7.500	0
totale categoria 1 - Altre Entrate	19.500	18.000	7.500	0
CATEGORIA 2 - PROVENTI DIVERSI				
<i>Capitolo 1 - PROVENTI DIVERSI</i>	0	0	0	0
- varie	0	0	0	0
totale categoria 2 - proventi diversi	0	0	0	0
CATEGORIA 3 - ENTRATE PER TRASFERIMENTI PA				
<i>Capitolo 1 - ENTRATE PER TRASFERIMENTO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>	0	0	0	0
totale categoria 3 - Entrate per trasferimenti PA	0	0	0	0
totale categoria 2 - Altre entrate	19.500	18.000	7.500	0
TOT. TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1.811.233	1.817.973	1.854.272	1.857.852
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
CATEGORIA 1 - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI				
<i>Capitolo 1 - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI</i>	0	0	0	0
totale capitolo 1 - alienazione beni	0	0	0	0
CATEGORIA 2 - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE				
<i>Capitolo 1 - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</i>	0	0	0	0
totale capitolo 1 - trasferimenti in c/capitale	0	0	0	0
<i>Capitolo 2 - ENTRATE PER FINANZIAMENTO PROGETTI PNRR</i>	0	210.556	0	0
- finanziamento progetti fondi PNRR	0	210.556	0	0
totale capitolo 1 - Entrate per finanziamento progetti PNRR	0	210.556	0	0
totale categoria 2 - trasferimenti in c/capitale	0	210.556	0	0
CATEGORIA 3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
<i>Capitolo 1 - ASSUNZIONE DI MUTUI</i>	0	0	0	0
totale capitolo 1 - assunzione di mutui	0	0	0	0
totale categoria 3 - Accensione prestiti	0	0	0	0
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE	0	210.556	0	0

ENTRATE DESCRIZIONE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
TITOLO III - ENTRATE GESTIONI SPECIALI				
CATEGORIA 1 - GESTIONI SPECIALI				
<i>Capitolo 1 - gestioni speciali</i>	0	0	0	0
- gestioni speciali	0	0	0	0
totale capitolo 1 - Gestioni speciali	0	0	0	0
totale categoria 1 - Gestioni speciali	0	0	0	0
TOT. TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0	0	0	0
TITOLO IV - ENTRATE PARTITE DI GIRO				
CATEGORIA 1 - ENTRATE PARTITE DI GIRO				
<i>Capitolo 1 - ENTRATE PARTITE DI GIRO</i>	100.000	550.000	550.000	550.000
- partite di giro (+)	100.000	550.000	550.000	550.000
totale capitolo 1 - partite di giro	100.000	550.000	550.000	550.000
totale categoria 1 - partite di giro	100.000	550.000	550.000	550.000
TOT. TITOLO IV - TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO	100.000	550.000	550.000	550.000
RIEPILOGO GENERALE PER TITOLI				
ENTRATE CORRENTI	1.811.233	1.817.973	1.854.272	1.857.852
ENTRATE C/CAPITALE	0	210.556	0	0
ENTRATE GESTIONI SPECIALI	0	0	0	0
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	100.000	550.000	550.000	550.000
TOTALE DELLE ENTRATE	1.911.233	2.578.529	2.404.272	2.407.852
Utilizzo Avanzo di amministrazione presunto	389.663	489.659	-	-
TOTALE GENERALE	2.300.895	3.068.188	2.404.272	2.407.852

BILANCIO FINANZIARIO PLURIENNALE 2026/2028 – USCITE

ENTRATE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
DESCRIZIONE				
Disavanzo di amministrazione presunto				
TITOLO I - USCITE CORRENTI				
CATEGORIA 1 - RIMBORSI PER ORGANI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI				
<i>Capitolo I - RIMBORSI ORGANI ISTITUZIONALI</i>	421.822	275.794	269.160	269.853
- rimborso spese consiglieri nazionali	167.495	77.330	70.697	74.232
- uscite finanziarie per le attività dei membri del Comitato Centrale	197.990	146.752	146.752	146.752
- uscite finanziarie per le attività dei membri Collegio dei Revisori	42.925	38.300	38.300	38.300
- uscite finanziarie per le attività istituzionali e gruppi di lavoro	5.255	5.255	5.255	5.412
- altre uscite per lo svolgimento delle attività istituzionali	8.157	8.157	8.157	5.157
totale capitolo 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	421.822	275.794	269.160	269.853
totale categoria 1 - rimborsi per organi e attività istituzionali	421.822	275.794	269.160	269.853
CATEGORIA 2 - SPESE PER IL PERSONALE				
<i>Capitolo I - SPESE PER IL PERSONALE</i>	493.118	489.283	489.283	489.283
- stipendi e mensilità aggiuntive	231.112	216.640	216.640	216.640
- contributi previdenziali	82.887	77.788	77.788	77.788
- rimborso spese per missioni e attività FNOVI	6.155	8.656	8.656	8.656
- fondo per la produttività	94.724	89.474	89.474	89.474
- buoni pasto	7.344	8.640	8.640	8.640
- premio Inail	1.500	1.500	1.500	1.500
- quota Tfr	28.200	46.711	46.711	46.711
- formazione personale	10.000	10.000	10.000	10.000
- fondi rinnovi contrattuali	0	0	0	0
- Irap sistema retributivo	27.696	26.020	26.020	26.020
- Interventi welfare aziendale ex CCNLL	3.500	3.854	3.854	3.854
totale capitolo 1 - spese per il personale	493.118	489.283	489.283	489.283
totale categoria 2 - spese per il personale	493.118	489.283	489.283	489.283
CATEGORIA 3 - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO				
<i>Capitolo I - SPESE PER FUNZIONAMENTO UFFICIO</i>	66.444	71.554	71.563	73.120
- spese condominiali, illuminazione e riscaldamento	14.000	13.080	13.472	13.877
- spese telefoniche	12.360	12.360	12.731	13.113
- spese postali	500	500	500	500
- beni di consumo	2.166	1.986	1.000	1.000
- cancelleria e stampati	1.516	1.516	1.000	1.000
- pulizia uffici	10.929	8.784	8.784	8.784
- manutenzione sede	8.400	8.400	8.400	8.400
- manutenzione macch.di ufficio e software	16.574	24.928	25.676	26.446
totale capitolo 1 - spese funzionamento ufficio	66.444	71.554	71.563	73.120
totale categoria 3 - spese funzionamento ufficio	66.444	71.554	71.563	73.120

ENTRATE DESCRIZIONE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
CATEGORIA 4 - SPESE PER LA TUTELA E PROMOZIONE PROFESSIONALE				
<i>Capitolo I - SPESE PER LA TUTELA PROFESSIONALE</i>	130.673	126.756	123.756	120.756
- tutela e promozione professionale	91.673	87.756	87.756	87.756
- RC professionale OMV/FNOVI	39.000	39.000	36.000	33.000
totale capitolo 1 - spese per la tutela professionale	130.673	126.756	123.756	120.756
<i>Capitolo II - CORSI DI FORMAZIONE</i>	37.645	43.524	43.524	43.524
- uscite collegate all'organizzazione dei corsi di formazione	37.645	43.524	43.524	43.524
totale capitolo 2 - corsi di formazione	37.645	43.524	43.524	43.524
totale categoria 4 - spese per la tutela e promozione professionale	168.318	170.280	167.280	164.280
CATEGORIA 5 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI				
<i>Capitolo I - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</i>	140.373	143.204	146.922	150.137
- Quota associativa F.V.E.	102.480	100.758	103.781	106.894
- Contributo spese C.U.P.	6.000	6.000	6.030	6.060
- Contributo spese C.C.E.P.S.	600	600	612	624
- Contributo Co.Ge.APS.	4.651	10.884	11.537	11.595
- Quota associativa UNI	11.000	11.000	11.000	11.000
- Quota associativa ACCREDIA	550	550	550	550
- Quota associativa FNOVI ConServizi	10	10	10	10
- aran	22	22	22	23
- contributo società di servizi	15.060	13.380	13.380	13.380
totale capitolo 1 - contributi associativi	140.373	143.204	146.922	150.137
totale categoria 5 - contributi associativi	140.373	143.204	146.922	150.137
CATEGORIA 6 - CONSULENZE E ORGANIZZAZIONE CONVEGNI				
<i>Capitolo II - CONSULENZE</i>	214.676	187.537	187.537	187.537
- consulenza legale	89.150	98.400	98.400	98.400
- consulenza contabile, fiscale e del lavoro	51.018	44.877	44.877	44.877
- consulenze gestionali	54.508	44.260	44.260	44.260
- altre consulenze	20.000	0	0	0
totale capitolo 2 - consulenze	214.676	187.537	187.537	187.537
<i>Capitolo III - COLLABORAZIONI</i>	1.774	0	0	0
- altre collaborazioni	1.774	0	0	0
- collaborazione per attività rapporti internazionali	0	0	0	0
totale capitolo 3 - collaborazioni	1.774	0	0	0
<i>Capitolo IV - ORGANIZZAZIONE CONVEGNI E CONGRESSI</i>	125.443	104.766	110.004	112.495
- affitto sala, strumentazione e servizi collegati	53.227	47.456	49.829	52.320
- stampa documentazione e altri costi collegati all'organizzazione	72.216	57.310	60.175	60.175
totale capitolo 4 - organizzazione convegni e congressi	125.443	104.766	110.004	112.495
totale categoria 6 - consulenze e organizzazione convegni	341.892	292.303	297.541	300.033

ENTRATE DESCRIZIONE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
CATEGORIA 7 - COMUNICAZIONE E PUBBLICAZIONI				
<i>Capitolo I - COMUNICAZIONI E PUBBLICAZIONI</i>	295.588	214.960	215.960	217.010
- abbonamenti riviste e giornali	500	500	500	500
- contributi editoriali per la rivista "30giorni"	65.000	65.000	65.000	65.000
- costi per portale istituzionale e newsletters	52.808	80.660	80.660	80.660
- studi, indagini e rilevazioni	0	0	0	0
- ufficio stampa	170.780	48.800	48.800	48.800
- spese di informazione e divulgazione	6.500	20.000	21.000	22.050
totale capitolo 1 - comunicazione e pubblicazione	295.588	214.960	215.960	217.010
totale Categoria 7 - Comunicazione e pubblicazioni	295.588	214.960	215.960	217.010
CATEGORIA 8 - SPESE GENERALI E VARIE				
<i>Capitolo I - SPESE GENERALI E VARIE</i>	60.872	53.872	53.836	54.729
- spese di rappresentanza	6.800	6.800	6.800	6.800
- PEC ordini	1.400	1.400	1.400	1.400
- spese varie	1.500	1.500	1.000	1.000
- convenzioni a favore degli Ordini Provinciali	51.172	44.172	44.636	45.529
totale capitolo 1 - spese generali e varie	60.872	53.872	53.836	54.729
<i>Capitolo II - BILANCIO PARTECIPATIVO</i>	0	0	0	0
- fondi bilancio partecipativo	0	0	0	0
totale capitolo 2 - Bilancio partecipativo	0	0	0	0
totale categoria 8 - spese generali e varie	60.872	53.872	53.836	54.729
CATEGORIA 9 - GESTIONE DEL PATRIMONIO				
<i>Capitolo I - GESTIONE DEL PATRIMONIO</i>	43.509	43.382	42.882	42.882
- imposte e tasse	43.009	42.882	42.882	42.882
- spese bancarie	500	500	0	0
- spese c/c postale	0	0	0	0
totale capitolo 1 - Gestione del patrimonio	43.509	43.382	42.882	42.882
totale categoria 9 - gestione patrimonio	43.509	43.382	42.882	42.882
CATEGORIA 10 - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE				
<i>Capitolo I - FONDO PROVVIDENZE STRAORDINARIE</i>	8.959	9.000	9.054	9.108
- Fondo provvidenze straordinarie	8.959	9.000	9.054	9.108
totale capitolo 1 - Fondo provvidenze straordinarie	8.959	9.000	9.054	9.108
totale categoria 10 - Fondo provvidenze straordinarie	8.959	9.000	9.054	9.108
CATEGORIA 11 - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI				
<i>Capitolo I - EVENTUALI STORNI AD ALTRI CAPITOLI</i>	50.000	54.000	50.000	50.000
- Fondo spese impreviste	50.000	54.000	50.000	50.000
totale capitolo 1 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	54.000	50.000	50.000
totale categoria 11 - eventuali storni ad altri capitoli	50.000	54.000	50.000	50.000
CATEGORIA 12 - USCITE PER PROGETTI COLLABORAZIONE PA				
<i>Capitolo I - USCITE PER UTILIZZO FONDI PROGETTI MINISTERIALI</i>	0	0	0	0

ENTRATE DESCRIZIONE	Previsione di competenza Anno 2025	Previsione di competenza Anno 2026	Previsione di competenza Anno 2027	Previsione di competenza Anno 2028
totale capitolo 1 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0
totale categoria 12 - Uscite per utilizzo fondi progetti Ministeriali	0	0	0	0
TOT. TITOLO I - USCITE CORRENTI	2.090.895	1.817.632	1.813.482	1.820.434
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				
CATEGORIA 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</i>	110.000	490.000	0	0
- mobili e macchine ufficio	15.000	30.000	0	0
- software applicativi e gestionali	21.200	10.000	0	0
- oneri per ristrutturazione immobile	25.000	450.000	0	0
totale capitolo 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	110.000	490.000	0	0
<i>Capitolo 2 - USCITE PER FINANZIAMENTO PROGETTI FONDI PNRR</i>	0	210.556	0	0
- finanziamento progetto interoperabilità PDNDN/E-Wallett	0	210.556	0	0
totale capitolo 1 - Uscite per finanziamento progetti fondi PNRR	0	210.556	0	0
totale categoria 1 - Uscite per acquisizione di beni ad uso durevole ed opere immobiliari	110.000	700.556	0	0
CATEGORIA 2 - ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI				
<i>Capitolo 1 - USCITE PER ESTINZIONE DEBITI FINANZIARI</i>	0	0	0	0
totale capitolo 1 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0
totale categoria 2 - uscite per estinzione debiti finanziari	0	0	0	0
TOT. TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	110.000	700.556	0	0
TITOLO III - PARTITE DI GIRO				
CATEGORIA 1 - PARTITE DI GIRO				
<i>Capitolo 1 - PARTITE DI GIRO</i>	100.000	550.000	550.000	550.000
- partite di giro (-)	100.000	550.000	550.000	550.000
totale capitolo 1 - partite di giro	100.000	550.000	550.000	550.000
totale categoria 1 - partite di giro	100.000	550.000	550.000	550.000
TOT. TITOLO III - PARTITE DI GIRO	100.000	550.000	550.000	550.000
RIEPILOGO GENERALE				
TITOLO I - USCITE CORRENTI	2.090.895	1.817.632	1.813.482	1.820.434
TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE	110.000	700.556	0	0
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	100.000	550.000	550.000	550.000
TOTALE DELLE USCITE	2.300.895	3.068.188	2.363.482	2.370.434
Avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio	0	0	40.790	37.419
TOTALE GENERALE	2.300.895	3.068.188	2.404.272	2.407.852

PREVENTIVO ECONOMICO 2026

DESCRIZIONE	2026	2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	1.799.973	1.791.733
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	0	0
Totale valore della produzione	1.799.973	1.791.733
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
5) per godimento di beni di terzi		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	3.502	3.682
7) per servizi	700.156	924.136
8) per godimento beni di terzi	12.360	12.360
9) per il personale	449.409	451.922
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.674	17.674
11) Variazione delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Accantonamento ai fondi per oneri		
14) Oneri diversi di gestione	553.010	541.000
Totale costi (B)	1.736.110	1.950.774
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	63.863	-159.041
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari	18.000	22.500
17) Interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	300
Totale oneri e proventi finanziari (15+16+17)	18.000	22.800
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
19) Svalutazioni		
Totale rettifiche di valore (D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n.5)	0	0
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n.14)		
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		
Totale delle partite straordinarie	0	0
Risultato prima delle imposte (A+B+C+D+E)	81.863	-136.241
Imposte dell'esercizio	-68.901	-70.705
Risultato d'esercizio	12.961	-206.946

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

DESCRIZIONE	2025	2024	+ O -
A. RICAVI	1.799.973	1.791.733	+8.240
Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazione	0	0	+0
B. VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA	1.799.973	1.791.733	
Consumi di materie prime e servizi esterni	-716.017	-940.178	+224.160
C. VALORE AGGIUNTO	1.083.955	851.555	
Costo del lavoro	-449.409	-451.922	+2.513
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	634.547	399.633	
Ammortamenti	-17.674	-17.674	+0
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	0	0	
Saldo proventi ed oneri diversi	-553.010	-541.000	-12.010
E. RISULTATO OPERATIVO	63.863	-159.041	
Proventi ed oneri finanziari	18.000	22.800	-4.800
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	81.863	-136.241	
Proventi ed oneri straordinari	0	0	+0
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	81.863	-136.241	
Imposte di esercizio	-68.901	-70.705	+1.804
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	12.961	-206.946	

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO

Fondo di cassa iniziale	1.968.801
Residui attivi iniziali	589.980
Residui passivi iniziali	-886.460
Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	1.672.321
Entrate già accertate nell'esercizio	1.806.943
Uscite già impegnate nell'esercizio	-1.185.673
+/- variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	
-/+ variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-4.303
Avanzo/disavanzo di amministrazione alla data di redazione bilancio	2.289.288
Entrate presunte per il restante periodo	104.290
Uscite presunte per il restante periodo	-1.110.920
+/- variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0
-/+ variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0
Avanzo/disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026	1.282.658

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:

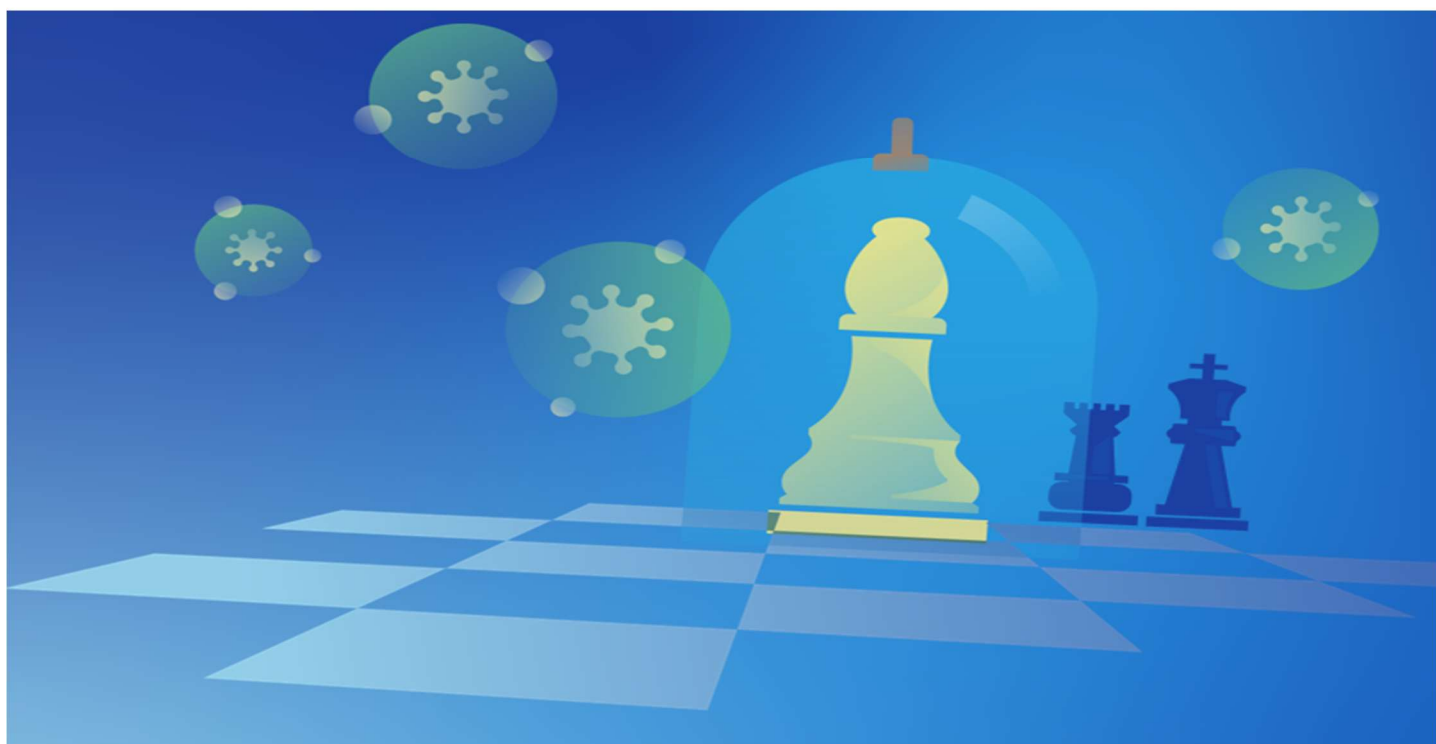
Parte vincolata

-----	0	
-----	0	
Totale parte vincolata	0	
Parte disponibile		
Parte di cui si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	389.663	
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio	892.996	
Totale parte disponibile	1.282.658	
Totale Risultato di amministrazione presunto	1.282.658	

DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE

Qualifiche funzionali - Numero di posti	
Dirigente	1
Area C	4
Area B	1
Totale Personale Pianta Organica	6

Al momento della stesura del Bilancio Preventivo 2026, risultano impiegati 1 dirigente a tempo determinato (dal 01 settembre 2024) e 4 dipendenti a tempo indeterminato qualifica Area funzionari e una dipendente Area assistenti.



RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO 2026

Consiglio Nazionale FNOVI

Crotone, 06 dicembre 2025

Presidente Collegio dei Revisori dei Conti: Francesco Mautone

Componente effettivo: Marina Perri

Componente effettivo: Andrea Gazzetta

Componente supplente: Fulvia Ada Rossi

Egredi Componenti del Consiglio Nazionale,

Il bilancio di previsione per l'anno 2026 approvato dal Comitato Centrale il giorno 8 novembre 2025, è stato redatto in conformità all'art. 6 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FNOVI e agli schemi allegati al DPR 97/2003.

Il citato assestamento di Bilancio di Previsione, predisposto dal Consigliere Tesoriere, è composto dai seguenti documenti:

- preventivo finanziario decisionale;
- preventivo finanziario gestionale;
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- preventivo economico.

Costituiscono allegati al bilancio di previsione:

- Il Bilancio pluriennale
- Relazione Programmatica del Presidente;
- Relazione del Consigliere Tesoriere;
- Pianta Organica;
- Tabella Dimostrativa del Presunto Avanzo di Amministrazione;

Il Collegio dei Revisori, successivamente riunitosi, ha esaminato il documento ricevuto ed ha effettuato le seguenti verifiche:

ANALISI SCOSTAMENTO BILANCIO DI PREVISIONE 2026		
ENTRATE CORRENTI		
VOCI	Bilancio di previsione 2026	Primo Assestamento di Bilancio di previsione 2025
Entrate contributive	1.799.973	1.791.733
Altre entrate	18.000	19.500
Totale entrate correnti	1.817.973	1.811.233
SPESE CORRENTI		
Spese di funzionamento	560.837	559.562
Spese istituzionali	1.256.795	1.531.333
Totale spese correnti	1.817.632	2.090.895

Le entrate correnti rimangono sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio 2025.

Le spese di funzionamento risultano in linea con quanto previsto nel bilancio 2025 mentre le spese istituzionali registrano una riduzione di € 274mila, in principalmente dovute a riduzioni di spesa nei rimborsi per organi e attività istituzionali (€ 166 mila), organizzazione convegni (€ 49 mila) e nel capitolo Comunicazioni e pubblicazioni (€ 81 mila).

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

VOCI	Bilancio di previsione 2026	Primo Assestamento di Bilancio di previsione 2025
Entrate in conto capitale	210.556	0

Trattasi di un finanziamento della presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale, rientrante nei fondi PNRR, che permetterà alla Fnovi di sviluppare una Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) volta a garantire l'interoperabilità dei dati pubblici, meglio spiegato nella relazione del tesoriere a cui si rimanda.

USCITE IN CONTO CAPITALE

VOCI	Bilancio di previsione 2026	Primo Assestamento di Bilancio di previsione 2025
Uscite in conto capitale	700.556	110.000

Le Uscite in c/ Capitale risultano incrementate rispetto allo scorso anno e risultano così composte:

- € 490 mila per lavori di ristrutturazione della sede di via del Tritone I piano
- € 211 mila per sviluppare una Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) volta a garantire l'interoperabilità dei dati pubblici, tale progetto sarà interamente finanziato dalla presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale.

CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori:

- verificato che il bilancio di previsione è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge e del regolamento di amministrazione e contabilità adottato dalla FNOVI;
- rilevate la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle variazioni di bilancio, unitamente alla coerenza delle spese proposte con i progetti e gli obiettivi che la FNOVI intende perseguire;
- verificata la sostenibilità economica e finanziaria, consentita dalla presenza di congrui avanzi di amministrazione esistenti nel patrimonio della FNOVI;
- verificata la congruità del Fondo Riserva per Spese Impreviste, che rientra nei limiti di legge (art. 17 DPR 97/2003) ed in quelli previsti dal regolamento di contabilità.
- Verificato il pareggio di bilancio relativamente alla parte "corrente" e la disponibilità della copertura di € 490.000 (spese in c/ Capitale) non coperte da finanziamenti attraverso l'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione degli anni precedenti

CONSIDERA

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026 attendibile per quanto riguarda le Entrate; le Uscite previste congrue, coerenti ed inerenti alla missione.

Il Collegio dei Revisori dei Conti esprime all'unanimità parere favorevole all'approvazione del Bilancio di previsione dell'esercizio 2026 così come modificato dalla prima variazione di bilancio, nella stesura predisposta dal Consigliere Tesoriere e approvata dal Comitato Centrale del giorno 8/11/2025.

Roma 21 novembre 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Francesco Mautone (Presidente)	voto favorevole all'approvazione
Andrea Gazzetta	voto favorevole all'approvazione
Marina Perri	voto favorevole all'approvazione